

ESTUDIO DE CASO: Abastecimiento

ENTREGA DE TRANSFORMACIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO DE CAMBIO GRADUAL

Fondo:

Supply Chain Solutions es una organización global que provee soluciones de gestión de la cadena de aprovisionamiento. Centramos nuestra actividad en sectores tan exigentes como automoción, distribución, industrial, bebidas, utilities y ejército.

Nos enfocamos en solucionar los retos logísticos de nuestros clientes con el objetivo de reducir costes operativos y mejorar la eficiencia de sus cadenas de suministro y/o distribución.

Desafiar:

Hoy en día las empresas manufactureras se enfrentan a un mercado muy cambiante y competitivo. Una correcta gestión de compras es fundamental en lo que se refiera a la gestión de costes y el aprovisionamiento para poder competir en estos mercados. Durante los últimos tres años desde TVS hemos ayudado a uno de nuestros clientes (Fabricante de sistemas de bombeo) a implantar una estrategia de compras con el objetivo de reducir sus costes directos y flexibilizar su circulante. Los principales hitos del proyecto han sido el “sourcing” de una cartera de productos (10M€) con el objetivo de reducir un 10% el coste de compra, la reducción de los costes operativos mediante la centralización del aprovisionamiento en un único proveedor (TVS) con el objetivo de flexibilizar dicha función y optimizando sus inventarios de materia prima, rebajándolos de dos meses a una semana de inventario. Todo lo anterior ha comportado una mayor rentabilidad y capacidad financiera para nuestro cliente.

La solución TVS SCS::

- Solución a medida para cubrir las necesidades del cliente.
- Solución a medida para cubrir las necesidades del cliente.
- Desarrollo estrategia de compras (Proveedores y Aprovisionamiento).
- Desarrollo proveedores nacionales e internacionales (China, India , etc)
- Optimización de la función de aprovisionamiento “Single Window”
- Planificación de inventarios en función necesidades productivas (Demand Planning) y lead time proveedores (MRP).
- Integración con sistemas cliente

Para más información, póngase en contacto con:

info@tvsscs.es | www.tvsscs.com/spain | +34 93 262 52 00

Customer Benefits:



Desarrollo estrategia de sourcing sin inversión.



Mejora en un 10% de los costes de compra sobre cartera de 10M€ (Componentes de fundición, mecanizado, etc).



Desarrollo proveedores internacionales sin inversión en personal de compras o IPO's.



Reducción de costes de estructura para el aprovisionamiento.



Reducción y optimización del circulante de la empresa.



Mejora del flujo de la información para la correcta toma de decisiones.